



INSIGHTS liefert Meinungen und Gedanken zu aktuellen Themen in der chemischen Industrie, die heute oder in Zukunft bei Fusionen, Übernahmen und Geschäftsübergängen relevant sind oder werden.

## Das Zeitalter der Nachhaltigkeit – Ein Jahrzehnt des permanenten Wandels für die chemische Industrie

von Dr. Uwe Nickel & Artur Maibach

Es ist wenige Wochen her, dass Wacker, ein sehr traditionelles Spezialchemieunternehmen, den Kauf von Genopis Inc. publiziert hat. Als Gründe nannte das Unternehmen, dass dies ein Schritt in den stark wachsenden Markt der Biopharmaka ist.

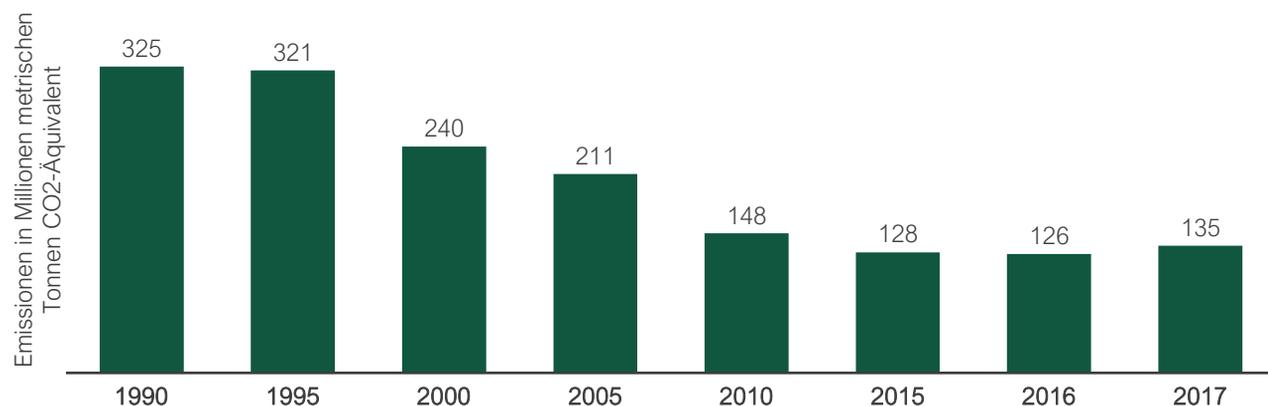
Dies ist kein Einzelfall, wie das Beispiel BASF und deren strategische Ausrichtung auf Nachhaltigkeit zeigt oder der Verkauf der profitablen Lonza Specialty Ingredients (LSI) der schweizerischen Lonza, denn die chemische Industrie ist seit Jahren mit dem Thema Nachhaltigkeit konfrontiert, was mit Fokus und Transformation einhergeht.

### ► Die Chemieindustrie im Rampenlicht der Umweltdiskussionen

Die chemische Industrie ist eine komplexe und zyklische Industrie, die oftmals unerkannt bleibt, obwohl sie wie keine andere Industrie mit ihren Grundstoffen, Fertigprodukten und Anwendungen die Grundlage für die meisten Industrien liefert.

Gleichzeitig ist die chemische Industrie seit Jahrzehnten im Rampenlicht der Öffentlichkeit, wenn es um Umweltdiskussionen geht. Seveso 1976, Bhopal 1984, Sandoz 1986, Exxon Valdez 1986 und Deep Water Horizon 2001 sind nur einige prominente Beispiele von Umweltkatastrophen, die die chemische Industrie in Misskredit brachte. Seit diesen Zeiten hat sich viel verändert und die chemische Industrie ist sicherer und umweltbewusster geworden. In vorderster Reihe standen westliche Unternehmen, doch auch unlängst u.a. durch die „Blue Sky Initiative“ 2018 in China betrifft dies auch Unternehmen der östlichen Hemisphäre.

Abb. 1: Treibhausgasemissionen der chemischen Industrie in der EU zwischen 1990 und 2017.<sup>1)</sup>



Nichtsdestotrotz bedarf es erheblicher Anstrengungen, um echte Nachhaltigkeit zu erreichen. Dies nicht nur weil der Investitionsbedarf für notwendige Transformationen erheblich ist, sondern dies auch zu erhöhten Marktpreisen bei Endprodukten führen wird. Letzteres, das Verbraucherverhalten mit dem Hang immer billiger Waren kaufen zu können, stand dem Durchbruch des Nachhaltigkeitsgedanken in Verbraucherprodukten im Wege. Das hat sich in den letzten 3-4 Jahre rapide geändert und erstmalig überall auf der Welt, siehe die erwähnte Blue Sky Initiative, macht Politik und Gesellschaft ernst.

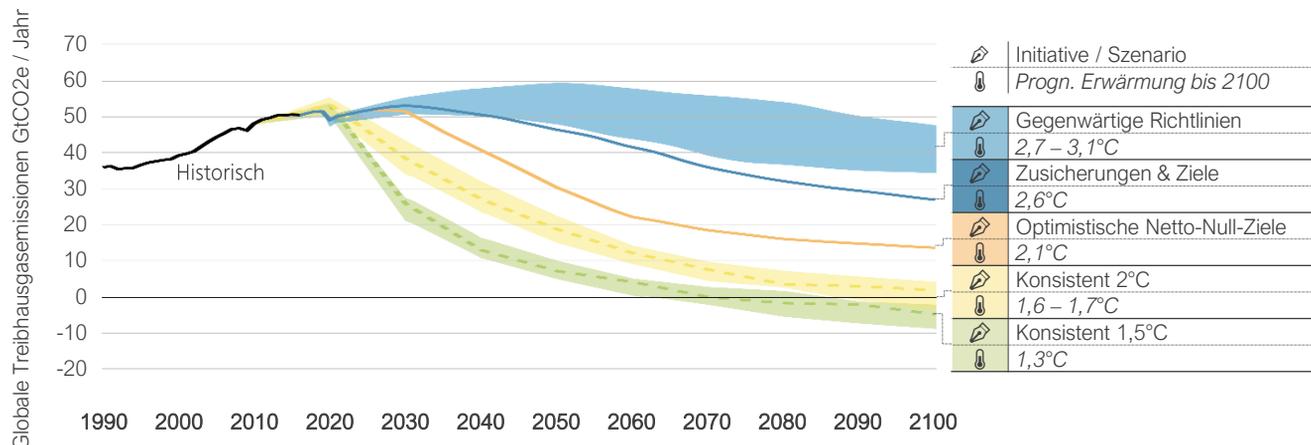
Quelle: 1) Cefic, "2020 Facts & Figures of the European chemical industry", European Environment Agency

Dieses Dokument dient dazu, unseren Kunden ausgewählte Informationen über die chemische Industrie zur Verfügung zu stellen. Das dargestellte Material basiert auf Quellen, die wir als zuverlässig erachten. Proventis Partners übernimmt keine Gewähr für die Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der hier dargestellten Informationen. Diese Publikation ist nur für den privaten Gebrauch unserer Kunden zu Informationszwecken bestimmt und die dargestellten Informationen stellen kein Angebot und keine kommerzielle Empfehlung dar. Dieses Dokument darf ohne Wissen und Zustimmung von Proventis Partners kopiert oder weiterverteilt werden. Proventis Partners ist eine Marke der Proventis Partners Holding GmbH, München, Deutschland.

► **Nachhaltigkeit - die nächste Stufe zur Verbesserung des CO2-Fussabdruckes**

Die Ziele der Nachhaltigkeit sind klar und erfordern eine signifikante Reduktion der Kohlendioxid-Emission bis 2050. 127 Länder haben bereits eine Kohlendioxid-Neutralität als Ziel ausgerufen und China will dies bis 2060 schaffen.<sup>2)</sup>

Abb. 2: 2100 Prognosen zur globalen Erwärmung: Emissionen und erwartete Erwärmung auf Basis von Absichtserklärungen und aktueller politischer Maßnahmen per 12/2020.<sup>2)</sup>



Angesichts dieser Ziele, ist die Nachhaltigkeit im vergangenen Jahr verstärkt ins Interesse von Investoren getreten und Unternehmen, die Nachhaltigkeit umsetzen oder eine Transformation vollziehen, erreichen nicht nur eine bessere Akzeptanz in der Öffentlichkeit, sondern steigen auch im Wert, ausgedrückt in ihrer Marktkapitalisierung.<sup>3)</sup>

Doch eines ist zu bedenken: Konzepte und Strategien gibt es viele, doch die konkreten Umsetzungspläne hinken dem Anspruch immer noch hinterher. Es genügt nicht, von fossilen Rohstoffen auf nachwachsende Rohstoffe umzustellen, es erfordert auch gesellschaftspolitische Maßnahmen und volkswirtschaftliches Umdenken, um Nachhaltigkeit betriebswirtschaftlich sinnvoll und akzeptabel zu machen, denn derzeit kosten „Grüne Produkte“ im Durchschnitt 75-85% mehr als vergleichbare etablierte Produkte. Dies übersteigt das, was der durchschnittliche Verbraucher bereit ist zu bezahlen.<sup>4)</sup>

► **Kreislaufwirtschaft und andere Initiativen**

„Circular Economy“ ist in aller Munde und unterscheidet sich stark von der „Linear Economy“, die verantwortlich ist, dass von den 2 Milliarden t Abfall immer noch 50% auf Deponien landen. Die chemische Industrie ist dabei ein wesentlicher Treiber, denn nur 6,6% der knapp 140 Millionen t der in der EU hergestellten Chemieprodukte werden recycelt.<sup>3)</sup>

Kreislaufwirtschaft ist nicht das Allheilmittel, doch es ist ein transformatorischer Ansatz, die Menge an Abfall und auch den Kohlendioxid Fußabdruck zu reduzieren. Die Technologien sind meistens vorhanden, teilweise noch nicht produktionsreif oder ökonomisch attraktiv. Seien es nachwachsende Rohstoffe (z.B.: Rizinusöl), Kraftstoffe der zweiten Generation (z.B. aus Stroh) oder das altbekannte Fischer-Tropsch Verfahren zur Umwandlung von Kohlendioxid in höherwertige Kohlenstoffe, die Möglichkeiten sind vielfältig und real. Doch das kostet viel Geld und Bedarf neuer, zumindest angepasster Produkte.

Doch das reicht noch nicht: Die Chemiedistribution und damit die Lieferketten müssen angepasst werden, sprich die Versorgungsketten umgestellt werden. Die seit über 30 Jahren zu massiven Kosteneinsparungen geführten Versorgungsketten von China oder Indien nach Westen werden an Bedeutung verlieren. Feinchemikalien und Zwischenprodukte werden zukünftig nicht nur eine andere Rohstoffbasis haben, sondern auch kürzere Versorgungsketten, um nicht nur das gestiegene Versorgungsrisiko, sondern auch die Kohlendioxid-Emission durch Transport zu reduzieren.

Man sieht hier einen gewissen Trend in den letzten 2 Jahren der sich im Interesse von Investoren an europäischen, regionalen oder globalen westlichen Herstellern von Zwischenprodukten oder „Chemical Building Blocks“ oder solchen mit „Custom Manufacturing“ Kapazitäten widerspiegelt. Der kürzlich publizierte Verkauf der LSI Sparte der Lonza für 4,2 Mrd. CHF ist nur ein Beispiel.

Quelle: 2) Climate Action Tracker; 3) Accenture, „Winning in the circular economy“; 4) AT Kearney, „Why today's pricing is sabotaging sustainability“

Dieses Dokument dient dazu, unseren Kunden ausgewählte Informationen über die chemische Industrie zur Verfügung zu stellen. Das dargestellte Material basiert auf Quellen, die wir als zuverlässig erachten. Proventis Partners übernimmt keine Gewähr für die Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der hier dargestellten Informationen. Diese Publikation ist nur für den privaten Gebrauch unserer Kunden zu Informationszwecken bestimmt und die dargestellten Informationen stellen kein Angebot und keine kommerzielle Empfehlung dar. Dieses Dokument darf ohne Wissen und Zustimmung von Proventis Partners kopiert oder weiterverteilt werden. Proventis Partners ist eine Marke der Proventis Partners Holding GmbH, München, Deutschland.

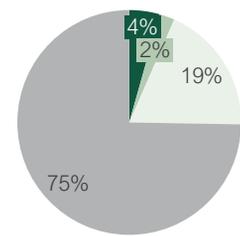
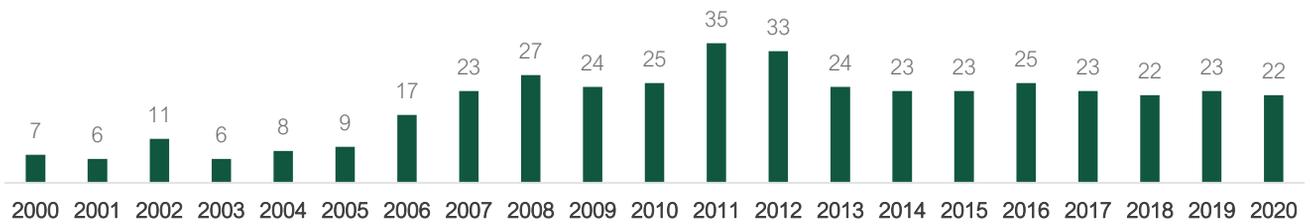
► **Schnelle Transformationen sind nötig - M&A als alternativer Weg**

Der Wandel von Chemieunternehmen, um Kreislaufwirtschaft real(er) werden zu lassen, ist angesagt. Dabei ist es nicht nur erforderlich, die derzeitige Situation eines Unternehmens zu analysieren und sich einfach die Frage zu stellen: „Was können wir mit eigenen Ressourcen in vertretbaren Zeiten schaffen und was sind die Alternativen?“

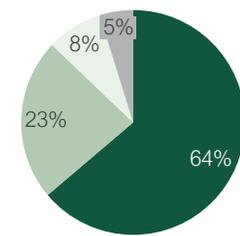
Dabei ist sehr oft „die Alternative“ der Zukauf von Unternehmen, die sich auf Nachhaltigkeit spezialisiert haben oder Teile der Wertschöpfung (z.B. Rohstoffe) abdecken, die man aus eigener Kraft gar nicht bewerkstelligen könnte.

Eine Studie zeigte aktuell auf, dass Nachhaltigkeit ein Schlüsselkriterium zur Erreichung verbesserter Ergebnisse ist.<sup>5)</sup>

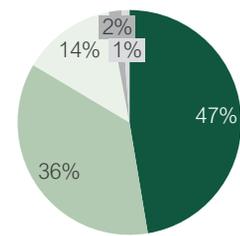
Abb 3: Transaktionen in der chemischen Industrie, die sich auf Nachhaltigkeit konzentrieren: Größe, Sektor, Region.<sup>6)</sup>



- >= \$1 Mrd.
- >= \$500 Mio. < \$1 Mrd.
- >= \$100 Mio. < \$500 Mio.
- < \$100 Mio.



- Materials
- Industrials
- Utilities and Energy
- Other



- Vereinigte Staaten und Kanada
- Europa
- Asien / Pazifik
- Afrika / Naher Osten
- Lateinamerika und Karibik

Damit rückt das Thema Kauf und Verkauf von Unternehmen oder Zusammenschlüsse (M&A) in den Vordergrund, als die Option, um Transformationen schnell und effizient zu vollziehen. In der Folge solcher Transaktionen, sind die Integration der neuen Geschäfte und der sukzessive Ausbau der Nachhaltigkeit von Relevanz – dies ist nicht nur ein Thema von Portfoliooptimierungen, sondern auch von Organisations- und Unternehmenskulturanpassungen.

Wer denkt, dies seien nur Themen für Großunternehmen, wie das Beispiel Wacker oder auch Lonza, der unterschätzt die Herausforderung. Viele Mittelstandsunternehmen stehen vor gigantischen Transformationsherausforderungen, die sie nur durch radikale Schnitte bewerkstelligen können.

Auch „Start-ups“ haben eine Relevanz. Nicht nur als Brutstätte für neue Konzepte, sondern sie stehen vor der Herausforderung, wie sie Nachhaltigkeit schärfen und „die PS auf die Straße bringen können“ und damit den Unternehmenswert steigern können. Das beginnt nicht 9-12 Monate vor dem Verkaufstermin, sondern Jahre vorher. Die kontinuierliche Entwicklung einer „Exit-Story“, die alle Facetten von M&A einschließt, inklusive des Findens der richtigen Käufer und der Positionierung unter Verkaufsaspekten.

Quelle: 5) Pitchbook 2020, "Sustainable Investment Survey"; 6) Capital IQ - Screening Kriterien: Keyword (Renewable, Sustainable, Recycling), Transaction Status (Closed), Percent Sought (>50%) und Industry Classification (Chemicals).

Dieses Dokument dient dazu, unseren Kunden ausgewählte Informationen über die chemische Industrie zur Verfügung zu stellen. Das dargestellte Material basiert auf Quellen, die wir als zuverlässig erachten. Proventis Partners übernimmt keine Gewähr für die Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der hier dargestellten Informationen. Diese Publikation ist nur für den privaten Gebrauch unserer Kunden zu Informationszwecken bestimmt und die dargestellten Informationen stellen kein Angebot und keine kommerzielle Empfehlung dar. Dieses Dokument darf ohne Wissen und Zustimmung von Proventis Partners kopiert oder weiterverteilt werden. Proventis Partners ist eine Marke der Proventis Partners Holding GmbH, München, Deutschland.

Proventis Partners bietet das gesamte Know-how und die Fähigkeiten, die für maßgeschneiderte Ansätze für Unternehmen notwendig sind, die eine nachhaltige Transformationen anstreben. Als Teil eines globalen Netzwerks von M&A-Beratern, die im Bereich der Chemie tätig sind, können wir diese Fähigkeiten durch unsere Chemieexperten auf der ganzen Welt optimal ausschöpfen. Mit jahrzehntelanger Erfahrung in der chemischen Industrie, sowohl im Management als auch bei Carve Outs, Integration und Transformation von Unternehmen und kombiniert mit herausragender M&A-Erfahrung, bietet Proventis Partners einen Wettbewerbsvorteil, wenn es darum geht, ein Unternehmen zu beraten und zu begleiten, das nach Veränderung strebt.



**Praktische Business-Erfahrung:**

- Wir bei Proventis haben einen langen Track-Record in der chemischen Industrie und globale Erfahrung bei dem Aufbau und der Führung von Unternehmen.
- Wir haben in mittelständischen und großen Chemie-, Pharma- und Maschinenbauunternehmen sowie in Teilbereichen wie der Basis-, Fein-, Spezial- und Petrochemie gearbeitet.
- Wir konzentrieren uns auf die Ausführung, die Organisationsentwicklung und die Strategie in jeder M&A-Situation als Schlüsselaspekt.



**Pragmatismus und Deal-Qualität:**

- Wir haben viele M&A-Situationen erlebt, als Kunden und als M&A-Berater und wissen, wie und wann wir mit Herausforderungen und Problemen in solchen Prozessen umgehen müssen.
- Wir verfolgen pragmatische Ansätze in M&A-Prozessen und wissen, wie und wann wir mit Herausforderungen und Problemen in derartigen Prozessen umgehen müssen.
- Wir haben Unternehmen erworben, verkauft und ausgegliedert, während sie gleichzeitig Unternehmen geleitet, Unternehmen integriert und aufgebaut haben.



**Leidenschaft und Partnerschaft:**

- Wir verfügen über langjährige Einblicke und Kontakte in die Branchen.
- Aus eigener Erfahrung mit wachsenden Unternehmen streben wir nachhaltige M&A Deals und profitable Geschäftsportfolios an.
- Wir streben nach der besten Lösung für Aktionäre, Management und Mitarbeiter. Kunden können auf uns als zuverlässigen Partner zählen.

**Weiteren Publikationen im Bereich Chemie**

Quartalsweise veröffentlichte M&A Facts

- Base- & Petrochemicals
- Specialty Chemicals & Advanced Materials

**M&A Facts** Chemicals  
Base and Petrochemicals

**ProventisPartners.**  
FOR WHAT TRULY COUNTS

**Base and Petrochemicals: M&A-Deals und Markt Insights**

**Deals and Petrochemicals Deal Group**

Year	Deals	Value	Deal Value	Deal Value	Deal Value	Deal Value
2019	12	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
2020	15	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5
2021	18	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
2022	20	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0

**M&A Facts** Chemicals  
Specialty Chemicals & Advanced Materials

**ProventisPartners.**  
FOR WHAT TRULY COUNTS

**Specialty Chemicals & Advanced Materials: M&A-Deals und Markt Insights**

**Deals and Specialty Chemicals Deal Group**

Year	Deals	Value	Deal Value	Deal Value	Deal Value	Deal Value
2019	8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
2020	10	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2021	12	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
2022	15	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5

<https://proventis.com/publikationen/>

**Kontakt**

**Dr. Uwe Nickel**  
Managing Partner  
T: +41 44 536 3630  
u.nickel@proventis.com

**Artur Maibach**  
Associate  
T: +41 44 536 3630  
a.maibach@proventis.com

**Proventis Partners AG**  
Feldeggstrasse 58  
CH-8008 Zurich  
www.proventis.com

Dieses Dokument dient dazu, unseren Kunden ausgewählte Informationen über die chemische Industrie zur Verfügung zu stellen. Das dargestellte Material basiert auf Quellen, die wir als zuverlässig erachten. Proventis Partners übernimmt keine Gewähr für die Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der hier dargestellten Informationen. Diese Publikation ist nur für den privaten Gebrauch unserer Kunden zu Informationszwecken bestimmt und die dargestellten Informationen stellen kein Angebot und keine kommerzielle Empfehlung dar. Dieses Dokument darf ohne Wissen und Zustimmung von Proventis Partners kopiert oder weiterverteilt werden. Proventis Partners ist eine Marke der Proventis Partners Holding GmbH, München, Deutschland.